



Presentación Corporativa

MAYO 2025



Total Activos
\$12.4 bn

ROE 1T25
15.4%

CET1
15.1%

Eficiencia
26.9%



Fundado en 1979 por 23 bancos centrales e instituciones gubernamentales de América Latina y El Caribe (Latam)



Misión: apoyar el comercio exterior y la integración regional en todo Latam



En 1992 se convirtió en el primer banco en Latam en ser listado en el NYSE y alcanzó Calificación con grado de inversión

- Agencia de NY
- Licencia de representación
- Oficina de representación
- Casa matriz

Junta Directiva



Miguel Heras

Director desde 2015

Presidente desde 2019 de JD.
Inversiones Bahía
Bs Economía & Finanzas
Wharton U. Pennsylvania



Ricardo Arango

Director desde 2016

Arias, Fábrega & Fábrega
LLM Derecho
Harvard & Yale



Roland Holst

Director desde 2017

Sudameris Bank
PhD Políticas Públicas
Msc. Economía
Chicago Univeristy



Angelica Ruiz

Director desde 2023

SVP BP Grupo y México
Presidente
MBA Operaciones & Supervisión
IPADE Business School



Mario Covo

Director desde 1999

DanaMar LLC (Hedge Fund)
PhD Economía
Rice University

Clase A



Alexandra Aguirre

Director desde 2020

Holland & Knight
Juris Doctor
Northeastern University School
of Law



Isela Costantini

Director desde 2019

GST Financial Services
MBA Mercadeo & Negocios
Internacionales
Loyola University



Jose Alberto Garzon

Director desde 2017

Bancoldex
Law and Msc. Derecho
Financiero
Universidad del Rosario



Tarciana Gomes

Director desde 2024

Banco do Brasil
MBA Liderazgo, Innovación
Universidad Católica do Rio
Grande do Sul



Daniel Tillard

Director desde 2024

Banco de la Nación Argentina
Licenciado en Economía
Universidad Nacional de
Córdoba

Comité Ejecutivo



Jorge Salas

Presidente Ejecutivo
Desde 2020
Anterior CEO Banesco USA & Panama
MBA, MPP, University of Chicago



Annette Solís

Vicepresidenta Ejecutiva - Finanzas
Desde 2025
Diferentes Roles en Tesorería en Bladex.
Virginia Tech



Samuel Canineu

Vicepresidente Ejecutivo - Negocios
Desde 2021
Anterior CEO ING Brazil.
MBA, Columbia University



Jorge Real

Vicepresidente Ejecutivo – Legal y
Secretaría Corporativa / Desde 2014
Anterior Coordinador Legal en BNP
Paribas.
Université de Paris II - Panthéon-
Assas



Olazhir Ledezma

Vicepresidente Ejecutivo - Estrategia
Desde 2021
Anterior Socio de McKinsey Peru.
MBA, University of Chicago



Alejandro Tizzoni

Vicepresidente Ejecutivo - Riesgos
Desde 2007
Diferentes Roles en el Sector
Financiero
MSRM, New York University



Eduardo Vivone

Vicepresidente Ejecutivo - Tesorería
Desde 2013
Diferentes roles en Tesorería y Banca
Global en HSBC
MFin UCEMA, Buenos Aires



Carlos Raad

Vicepresidente Ejecutivo – Relación con
Inversionistas / Desde 2022
Anterior IRO en Bancolombia.
MBA, Los Andes University



Tatiana Calzada

Vicepresidente Ejecutiva - Cumplimiento
Desde 2023
Head (AML) para América Central y el
Caribe en Citibank.
LL.M., Tulane University



Lizzeth Diaz

Vicepresidente Ejecutivo - Auditoría
Desde 2021
Anterior VP Auditoría en Multibank.
MBA, Los Andes University



Geraldine Abreu

Vicepresidente Ejecutivo – Tecnología y
Operaciones / Desde 2024
Anterior Alta Ejecutiva de TI en Banesco
Postgrado, Universidad Simon Bolivar

Bladex está sujeto a la supervisión de reguladores panameños e internacionales

Reguladores Bancarios

Reguladores de Mercado de Capitales

Listados en Bolsas de Valores

Panamá



Estados Unidos



México



Oficinas de Representación



Ambiental

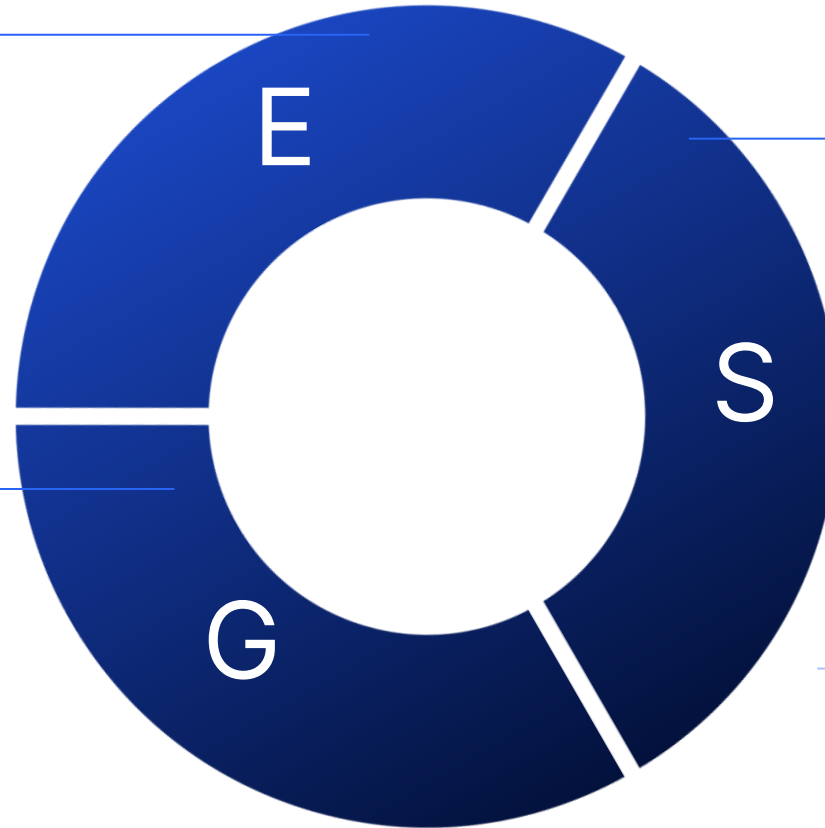
- Criterios de evaluación de la cartera
- HQ LEED Certificación



Gobernanza

40%
Representación femenina
en la Junta Directiva

- Supervisión ESG de la JD y la Dirección
- Marco para la gestión de riesgos



Social

- Fundación Crece: inversión comunitaria y estrategia de impacto



- Política de Privacidad & Data Security
- Formación y desarrollo de los empleados

Miembros de U.N Global Compact desde 2012



United Nations
Global Compact

Gobierno corporativo centrado en el marco de la gestión integral de riesgos

Tres Líneas de Defensa de Modelo de Gestión de Riesgos



Primera Línea de Defensa

Incluye las Unidades de Negocio y departamentos relacionados, donde se originan y ejecutan oportunidades que satisfacen el apetito de riesgo del Banco

Segunda Línea de Defensa

- Supervisa que los riesgos se gestionen de acuerdo con el nivel definido de apetito de riesgo y en total cumplimiento de la normativa vigente
- La unidad de Gestión Integral de Riesgo le reporta directamente al Comité de Política y Evaluación de Riesgos de la Junta Directiva
- El departamento de Cumplimiento le reporta directamente al Comité de Prevención de Blanqueo de Capitales y Cumplimiento de la Junta Directiva

Tercera Línea de Defensa

- La unidad de Auditoría Interna reporta directamente y con total independencia al Comité de Auditoría de la Junta Directiva.
- Su responsabilidad se centra en evaluaciones periódicas de las políticas, métodos y procedimientos del Banco y su implementación efectiva.

Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

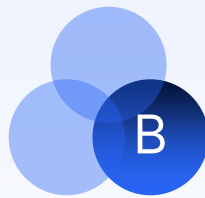
Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

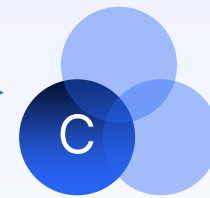
Un Modelo de Negocio Distintivo que Ofrece Sólidas Ventajas Competitivas



Un amplio conocimiento de la región en las principales industrias y sectores acumulado al servir ininterrumpidamente a las principales corporaciones y bancos de la región durante más de 40 años.



La estructura combinada de accionistas fortalece la posición competitiva.



El modelo de negocio único ha proporcionado resiliencia a lo largo de los ciclos económicos y escenarios de estrés.



Amplio Conocimiento de la Región

Más de 40 años de operaciones en la región, analizando múltiples países e industrias a lo largo de diferentes ciclos económicos.

Relaciones de larga data con importantes clientes corporativos y destacados grupos financieros.



Estructura accionaria Robusta



Comunicación directa entre el banco y los gobiernos de América Latina

Fuente estable de financiamiento, incluso durante períodos de volatilidad en el mercado

Trato preferente comprobado como acreedor en escenarios de estrés

Amplio acceso a los mercados de capital.

Gobierno corporativo sólido

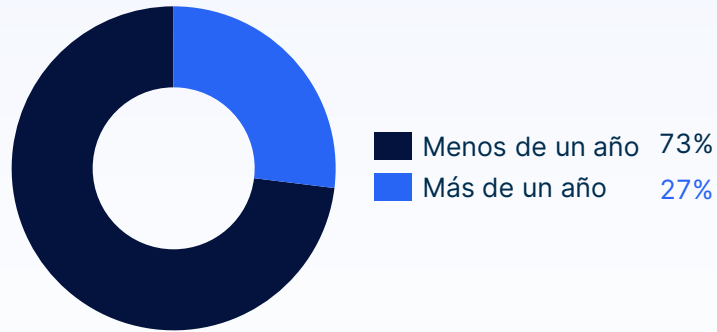


Tres Aspectos Clave Combinados Definen Nuestro Modelo de Negocio Único y Flexible

Portafolio Comercial de corto plazo denominado en dólares

Fuerte base de clientes y calidad crediticia históricamente sólida

Presencia regional con un único punto de contacto



12 Meses
Duración Promedio



NPLs 0.1%

- Grandes empresas con ventas anuales medias superiores a 300 millones de dólares.
- Líderes de la industria local y regional y grandes grupos económicos
- Robusto gobierno corporativo
- Centrados en sectores estratégicos del comercio exterior
- Empresas con calificación local o internacional
- Instituciones Financieras de Importancia Sistémica.



Como % del total del Portafolio Comercial
Powered by Bing
© GeoNames, Microsoft, OpenStreetMap, TomTom

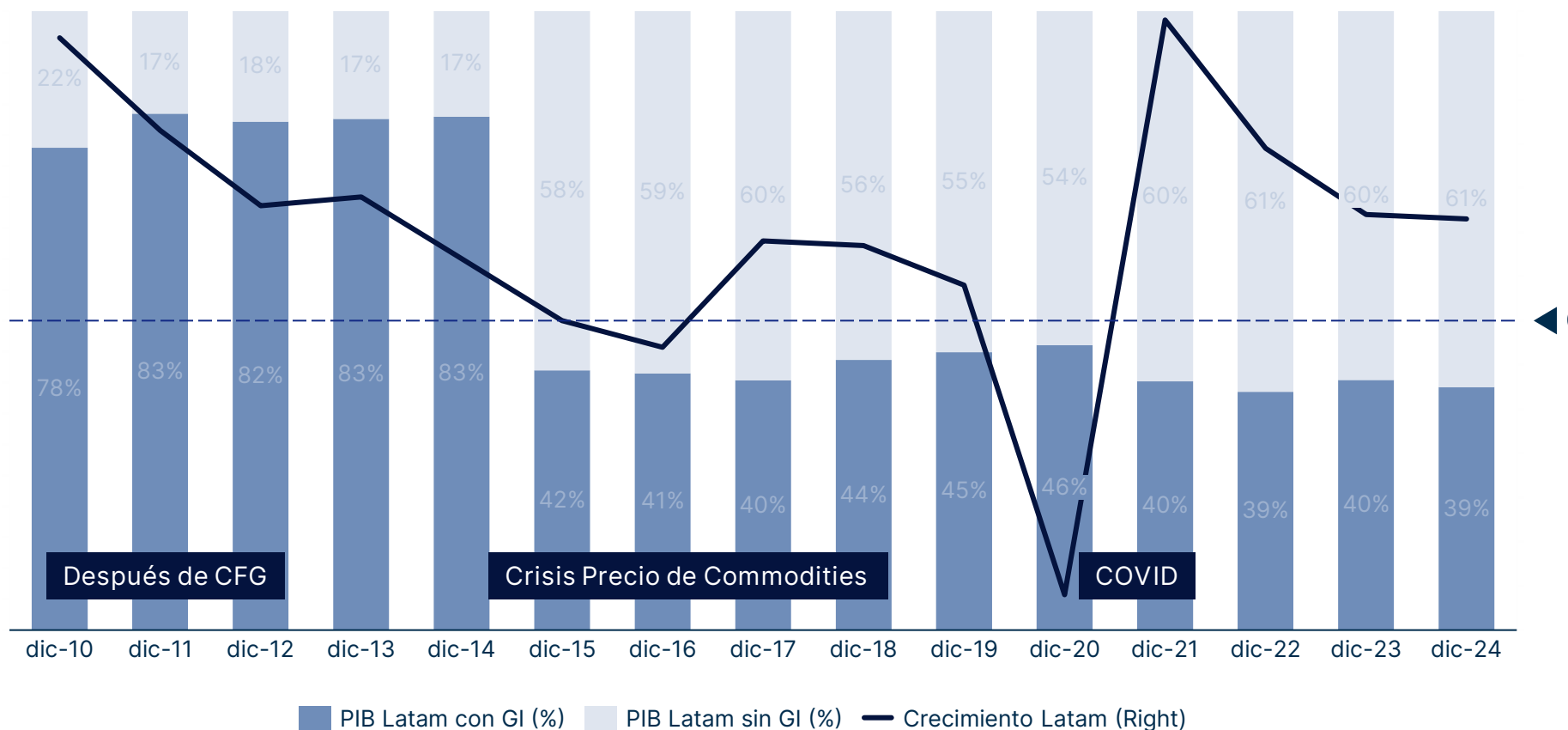
Las necesidades de los clientes son atendidas de manera consistente a través de un único punto de contacto en la región.

	CLIENTE	NECESIDAD	SOLUCIÓN BLADEx
	Corporaciones Líderes en Latam	Acceso confiable, rápido y flexible a financiamiento en dólares estadounidenses a largo y corto plazo	Soluciones a medida a través de servicios de comercio internacional y sindicaciones con un profundo conocimiento del mercado (incluye Cartas de Crédito).
	Multilatinas	Ampliar las operaciones transfronterizas en la región	Proporciona facilidades regionales y acceso al mercado de préstamos sindicados.
	Bancos Latam	Acceso estable y confiable a financiamiento en dólares estadounidenses.	Acceso constante a financiamiento de comercio y capital de trabajo.
	Comerciantes Globales de Materias Primas	Transferir el riesgo de clientes y países de América Latina.	Capacidad para descontar facturas en una amplia base de contrapartes en América Latina.
	Instituciones Financieras Globales	Acceso premium a riesgos en América Latina.	Sólido historial de altos estándares de suscripción y conocimiento de las dinámicas del mercado de América Latina.

Bladex tiene un historial consistente de grado de inversión a través de los ciclos de crédito, en una región altamente volátil



Bladex Mantiene su Grado de Inversión



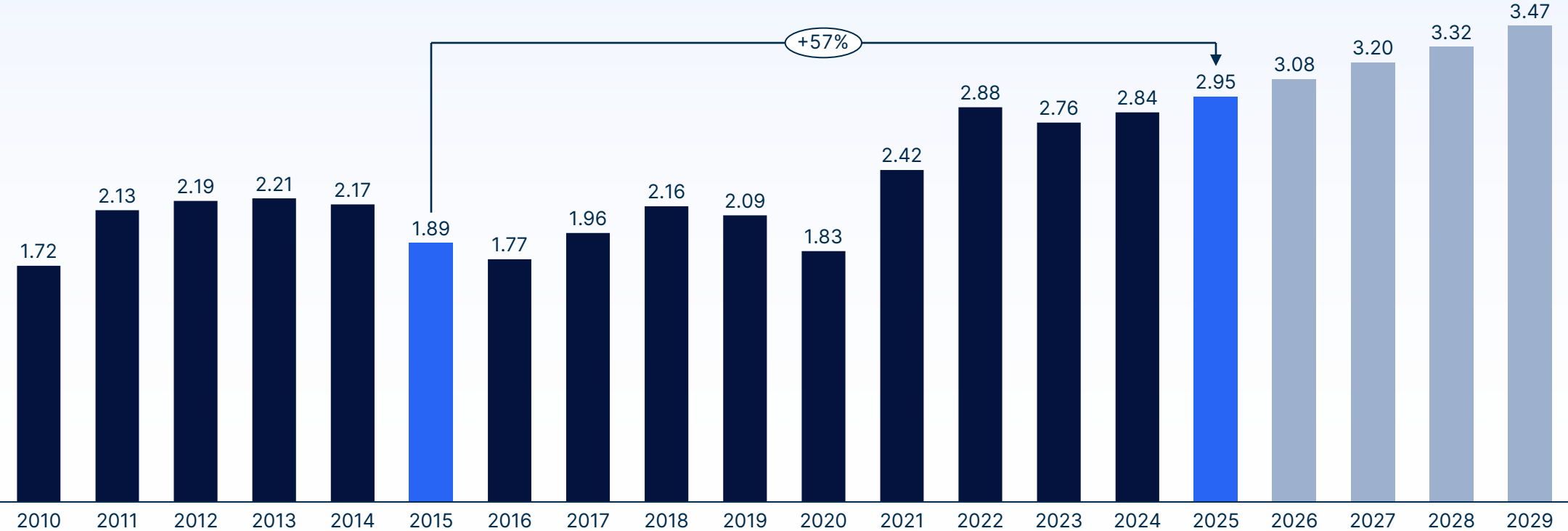
Después de CFG

Crisis Precio de Commodities

COVID

ΑΤΛΣΤΙΚΟΠΙΟ	
S&P Global Ratings	BBB
MOODY'S	Baa2
FitchRatings	BBB
ΔΡΥΠΕΙ	
FitchRatings	AAA _{pa} ¹
MOODY'S	AAA _{pa} ¹
ΒΛΥΩΩ	
FitchRatings	AAA _{mx} ¹
S&P Global Ratings	AAA _{mx} ¹
ΑΩΩΩΩ	
BRC Ratings <small>A Company of S&P Global</small>	AAA _{co} ¹

Comercio Exterior en América Latina (En trillones de dólares estadounidenses)

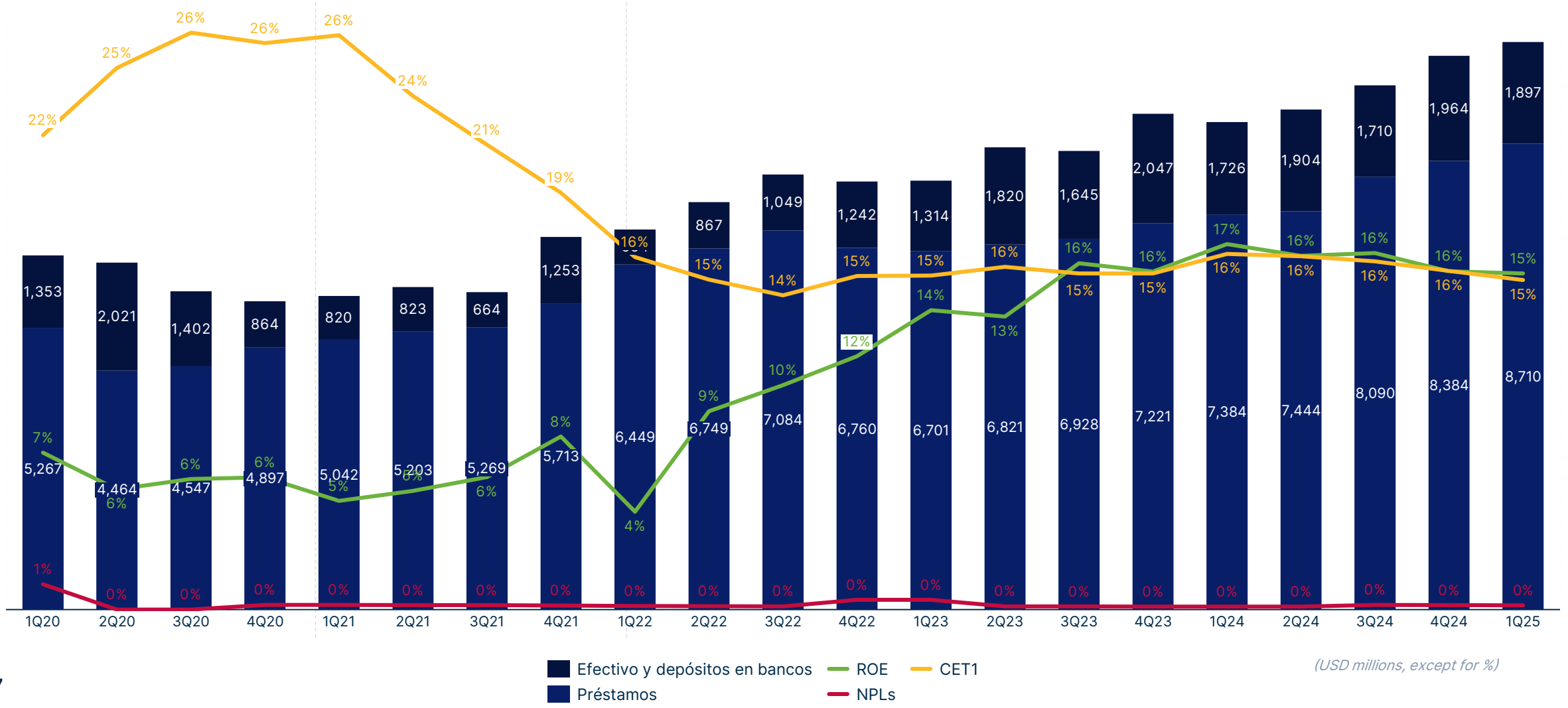




Los resultados de Bladex a través de los años ha mostrado un sólido y consistente crecimiento acorde al Plan Estratégico, incluso superando expectativas planteadas



Covid **Plan Estratégico** **Ejecución**



(USD millions, except for %)

Agenda

1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Ejecutar nuestro Plan Estratégico a 5 años para Capturar Todo Nuestro Potencial

Ejecutado



13%-15%
RoE Objetivo 2026

Guidance del
Investor Day 2022

- ✓ Optimizamos Nuestro Capital
- ✓ Optimizamos procesos clave que nos permitieron:
 - Procesamos 4x más transacciones
 - Logramos un incremento de 1.7x en nuestra base de clientes
 - Redujimos el tiempo de *onboarding* de un cliente en un 52%
 - Incrementamos nuestra base de depósitos en un 78%

6.1%
RoE 2021



Optimization

16.2%
RoE 2024



Expansion



Escalamiento


Establecimiento de las bases
para una ejecución satisfactoria


Comité
Ejecutivo
Ampliado


Lanzamiento de
un nuevo
sistema de
Compensación
variable


Fortalecimiento
de la capacidad
de ejecución


Garantizar una
visión
compartida para
2026


1. Una ágil cartera de préstamos a corto plazo permite reequilibrar los ciclos 

2. Activos de alta calidad y diversificados geográfica y sectorialmente 

3. Capitalización robusta 

4. Sin riesgo de tasa de cambio (FX) 

5. Esencialmente un balance calzado 

6. Mismo perfil de cliente 

El modelo de negocio de riesgo intrínsecamente bajo NO cambiará con el Plan Estratégico



Fuerte Potencial de Crecimiento

Mejora del
Core del
Negocio



Ampliar significativamente la base de
clientes manteniendo el mismo perfil



Ampliar la base de depositantes



Mejorar la eficiencia operativa mediante el
rediseño y la automatización de los procesos
clave

Mejora del
conjunto de
productos



Soluciones de Finanzas Estructuradas para la
financiación de la cadena de suministro



Mejorar los servicios de Tesorería para
ofrecer derivados a los clientes

Iniciativas
Oportunísticas






Selección de operaciones de financiación
de proyectos (PF)



Préstamos en moneda local sin incurrir
en riesgo de tasa de cambio

Nuestros objetivos para 2026: Capitalizar plenamente nuestras iniciativas estratégicas incluso en un escenario macroeconómico conservador

		Investor Day 3T 2022	Objetivos 2026
\$	Portafolio Comercial	\$7.8 BN	\$10 – 11 BN
	Margen de Préstamos	2.46%	> 2.80%
	Ratio de Eficiencia	31.6%	27 – 29%
	Cobertura de Reservas	0.7%	≈ 1.0%
	Razón de Basilea III CET1	14.4%	15 – 16%
	ROE	10.3%	13 – 15 %



2026 Supuestos Macro

US\$ Tasa de Interés (Niveles Normalizados)

Fed Funds Rate ≈ 2.5%

PIB
Latam

+2 to 3%

Flujos
Comerciales
Latam

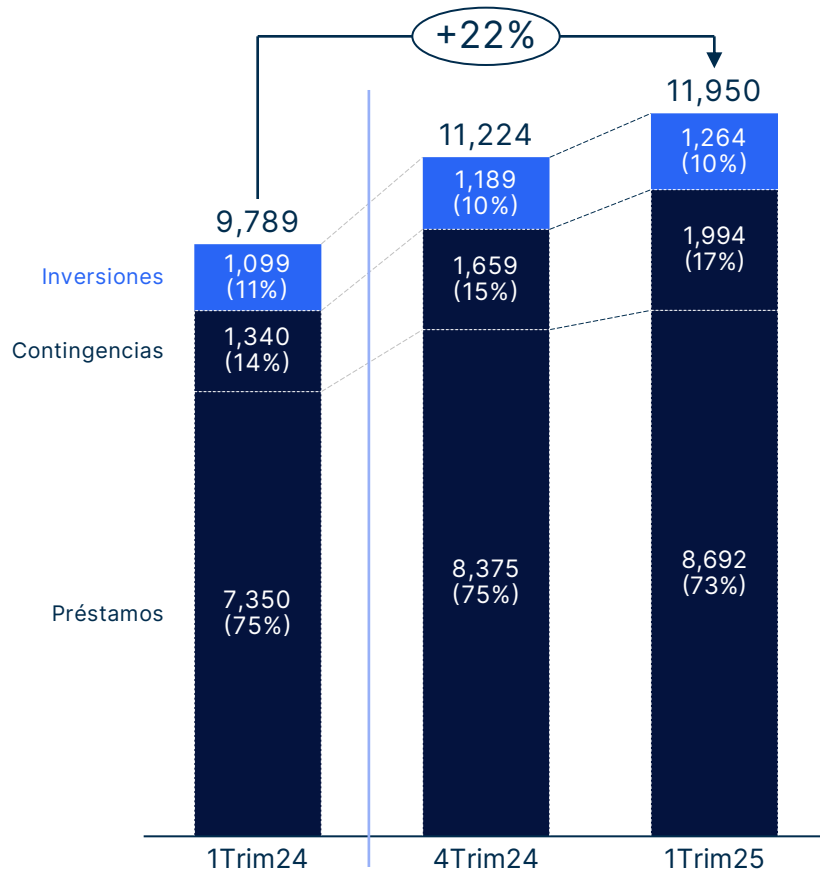
+5 to 6%

Agenda

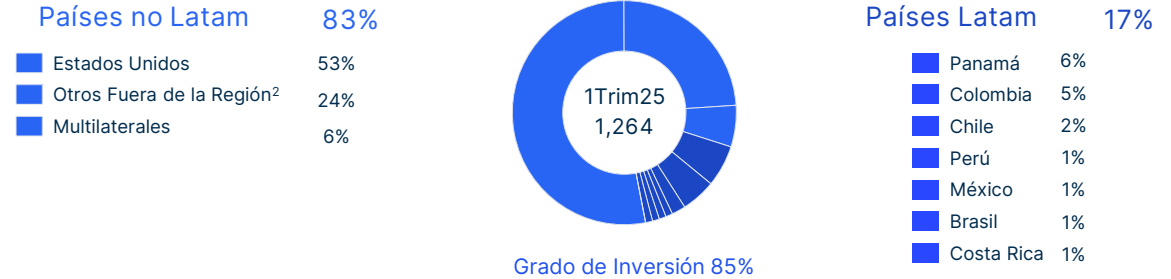
1. Un modelo de negocio distintivo que ofrece sólidas ventajas competitivas
2. Un plan de negocios diseñado para aprovechar un claro potencial de crecimiento
3. El rendimiento hasta la fecha valida nuestra estrategia

Óptima Asignación de Capital en un Entorno Macro Desafiante con Cartera Comercial y de Inversiones Bien Diversificados

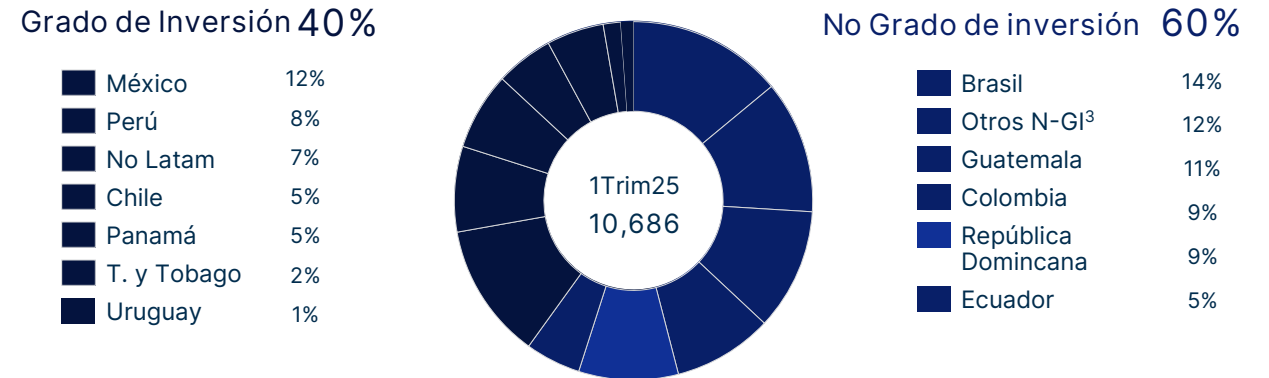
Cartera de crédito (Cartera Comercial + Inversiones)



Cartera de Inversiones por País (Inversiones¹)



Cartera Comercial por País (Préstamos + Contingencias)



(USD millions, Excepto por %)

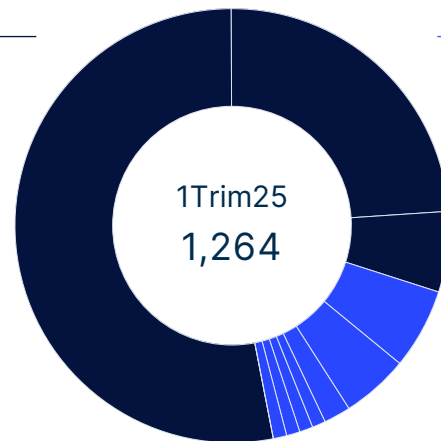
Cartera de Inversiones

Saldo al Final del Período (en millones de dólares)	1,264
Promedio de Plazo hasta el Vencimiento	2.3 años

Países No Latam

Estados Unidos	53%
Otros Fuera de la Región*	24%
Multilaterales	6%

83%
\$972 MM USD

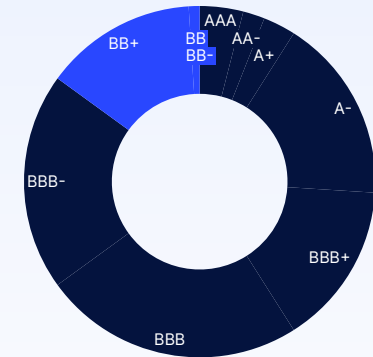


Países Latam

Panamá	6%
Colombia	5%
Chile	2%
Perú	1%
México	1%
Brasil	1%
Costa Rica	1%

17%
\$292 MM USD

Rating



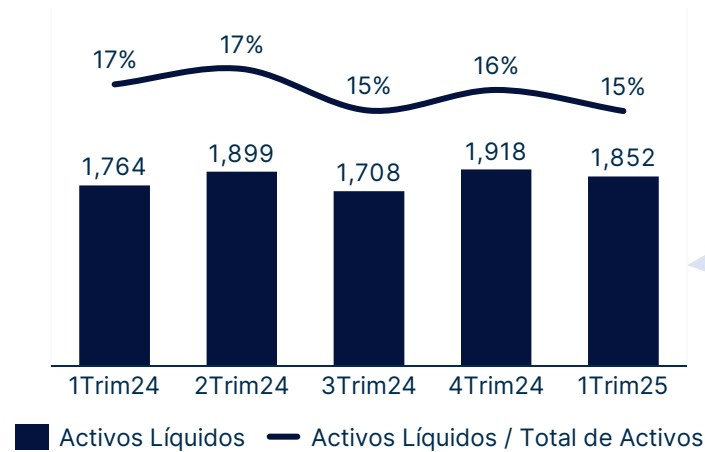
Grado de Inversión
85%

No Grado de Inversión
15%

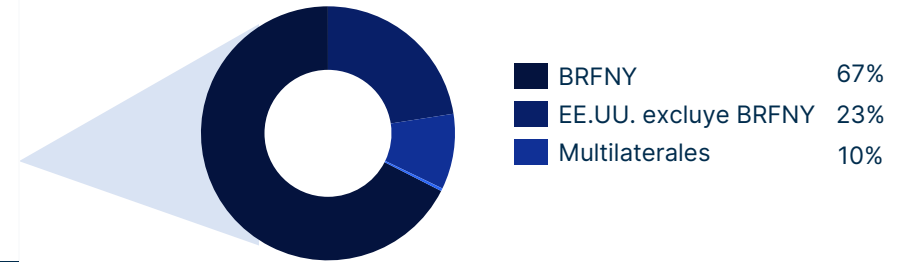
AAA	4%
AA-	2%
A+	3%
A-	17%
BBB+	15%
BBB	24%
BBB-	20%
BB+	14%
BB	1%

Bladex ha demostrado de manera continua su capacidad para obtener financiamiento y mantener niveles constantes de liquidez; la posición de efectivo del banco se ubica principalmente en el Banco de la Reserva Federal de Nueva York.

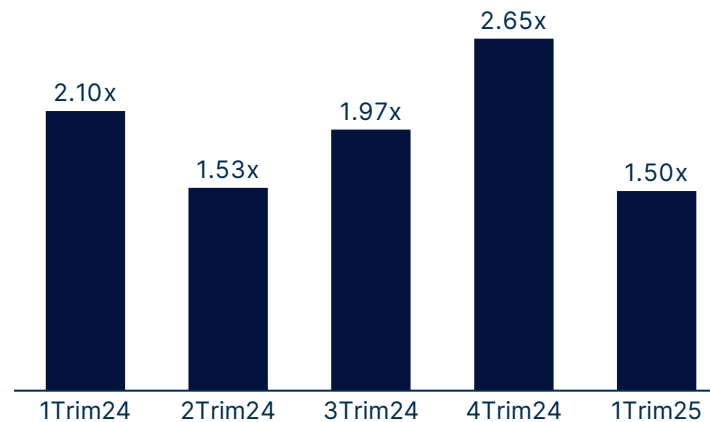
Total de Activos Líquidos¹



Colocaciones de Activos Líquidos según Riesgo Crediticio



Ratio de Cobertura de Liquidez²

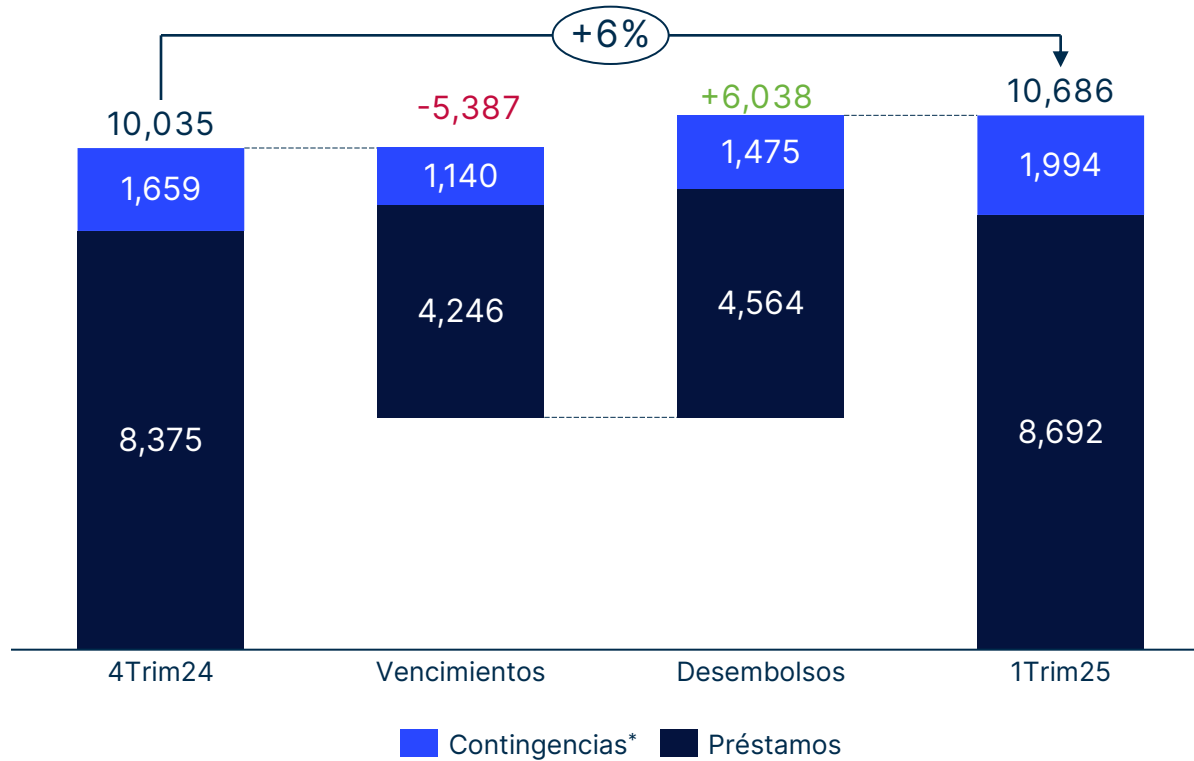


- Gestión proactiva y prudente de la liquidez bajo estándares LCR con amplio acceso a fuentes de financiamiento a nivel mundial.
- Al final del primer trimestre de 2025, los activos líquidos representaron el 15% del total de activos.

(1) Los activos líquidos se refieren al efectivo total y equivalentes de efectivo, que incluyen efectivo y depósitos en bancos con interés, excluyendo depósitos empeñados y llamadas de margen; así como valores corporativos con calificación 'A-' o superior.

(2) La Superintendencia define el LCR como el stock de activos líquidos de alta calidad sobre los flujos netos de efectivo totales en los próximos 30 días naturales. La definición se basa en la Relación de Cobertura de Liquidez de Basilea III y las herramientas de monitoreo de riesgos de liquidez publicadas por el Comité de Basilea sobre Supervisión Bancaria y ajustadas por la Superintendencia. LCR disponible en www.bladex.com/en/investors/quarterly-earnings.

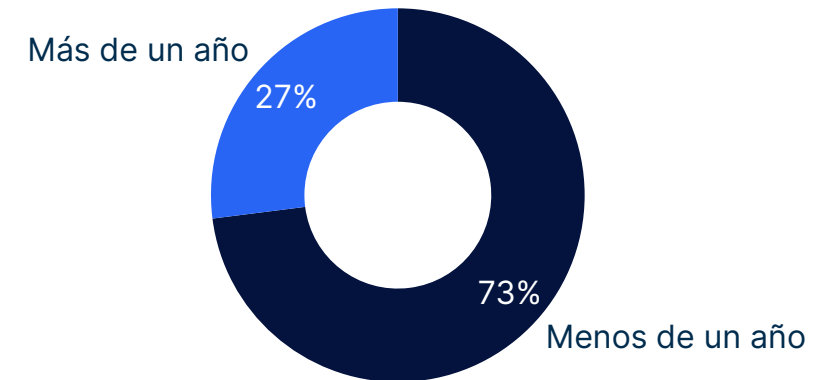
Vencimientos y Desembolsos



Perfil de Vencimientos

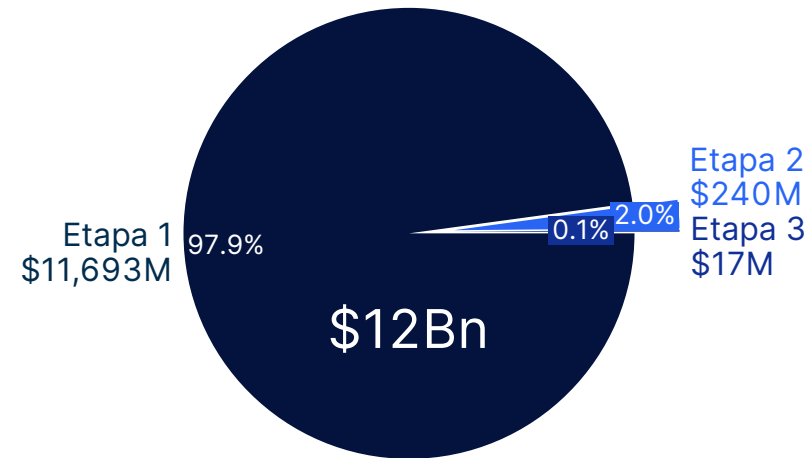
12 Meses

Duración Promedio



Fuerte Calidad de Activos, Bajo Riesgo Crediticio y Robusta Cobertura de Reservas.

Exposición por Etapas



Reserva para pérdidas crediticias respecto a Créditos Deteriorados

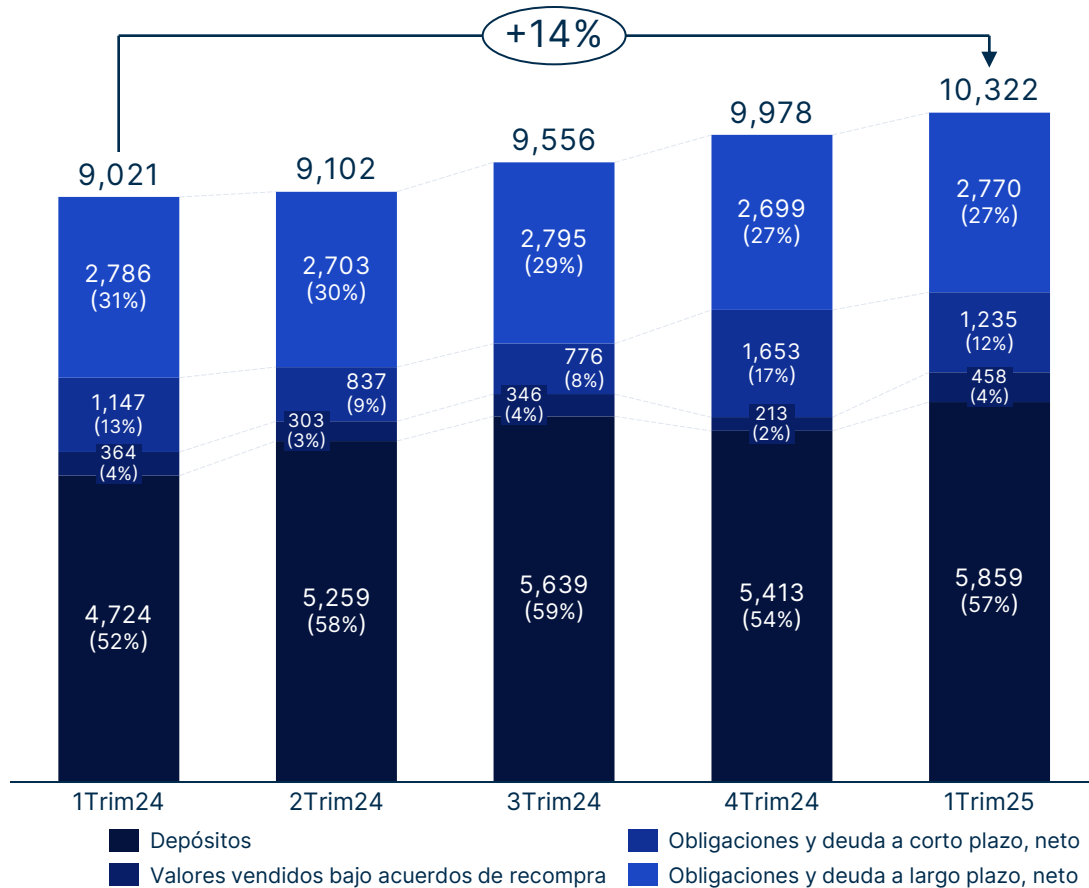
526%

(USD millones, excepto por %)

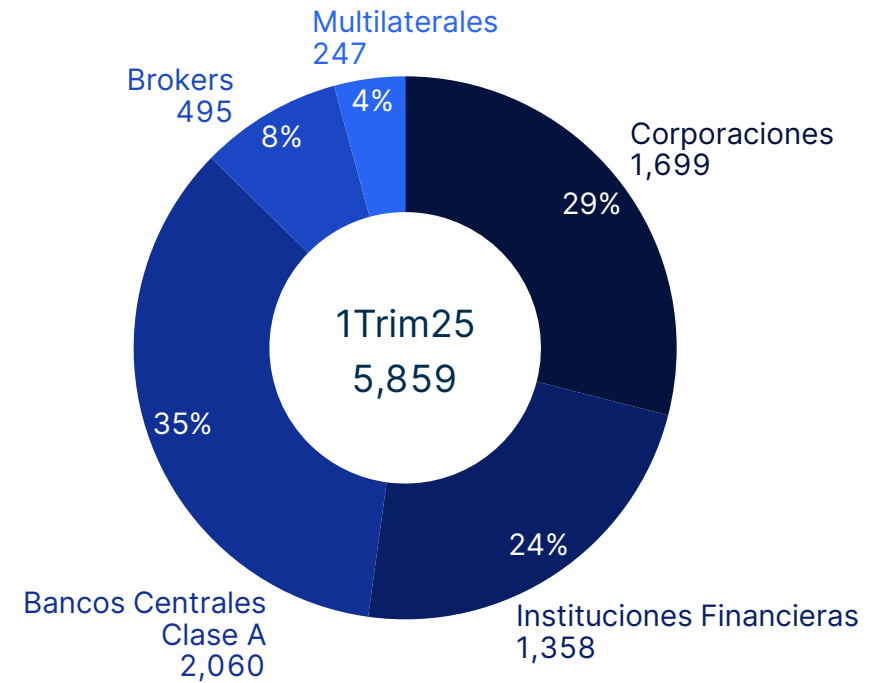
(USD millones, excepto por %)	1Trim24	2Trim24	3Trim24	4Trim24	1Trim25
Reservas para pérdidas¹					
Saldo al inicio del período	66.1	69.5	76.1	80.8	84.9
Provisiones (reversiones)	3.0	6.7	3.6	4.0	5.2
Recuperaciones (descargas)	0.3	0.0	1.1	0.0	(0.0)
Saldo al final del período	69.5	76.1	80.8	84.9	90.0
Creditos con deterioro sobre Cartera de Crédito	0.1%	0.1%	0.2%	0.2%	0.1%

(1) Incluye una provisión para pérdidas esperadas por créditos en préstamos a costo amortizado, en compromisos de préstamo y contratos de garantía financiera, y en valores a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integral

Fuentes de Fondo



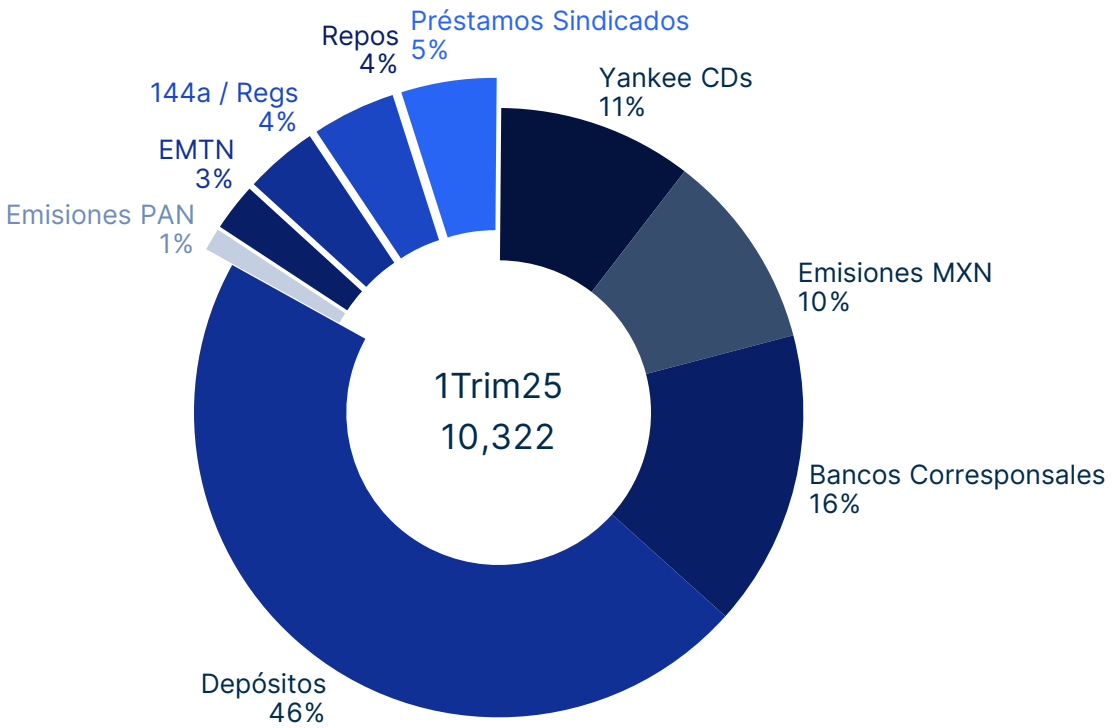
Composición de Depósitos



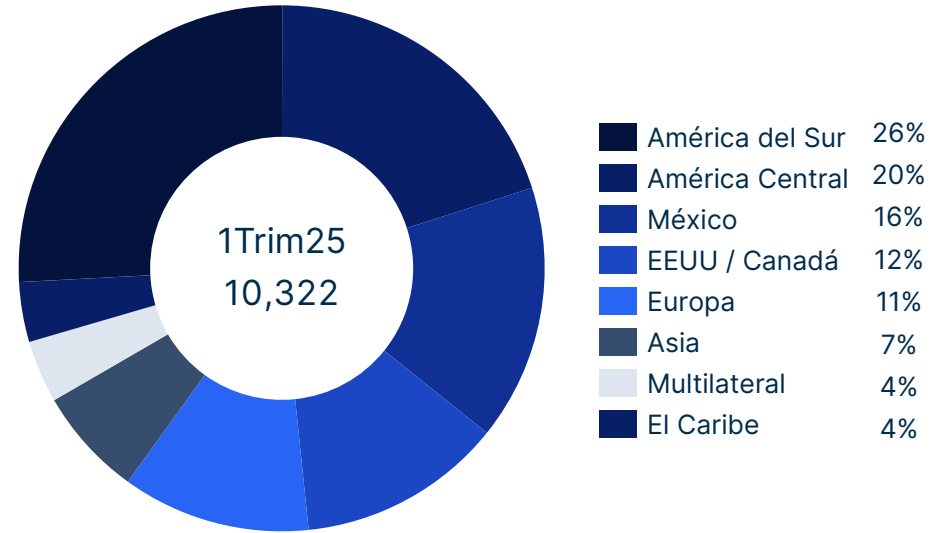
Una Estructura de Financiamiento Diversificada Proporciona una Base Sólida para el Crecimiento del Balance



Fondeo por Producto



Fondeo por Geografía



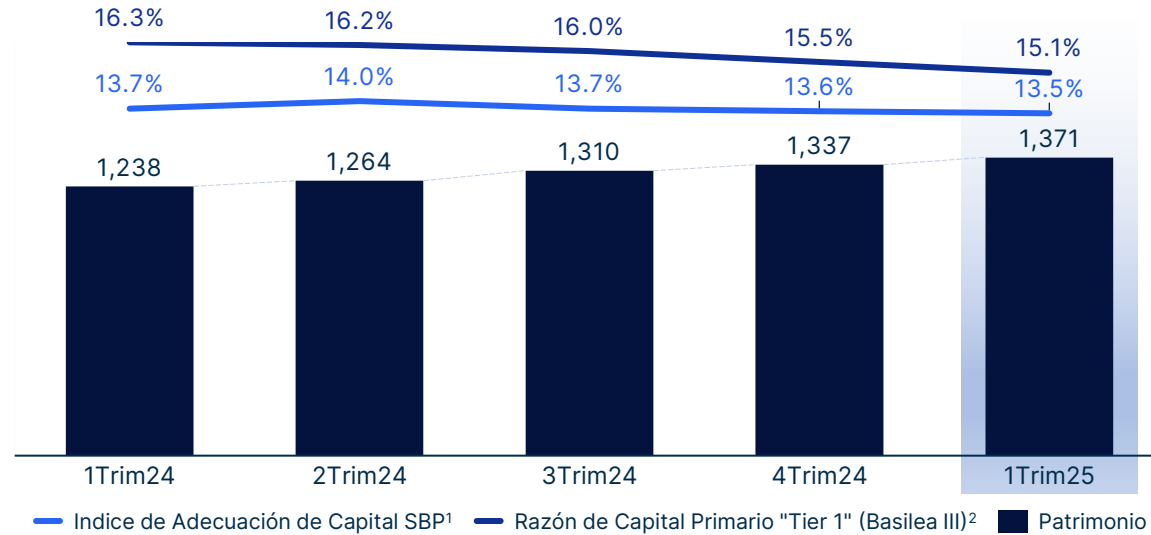
Una Robusta Capitalización Apoya la Expansión del Negocio y del Balance

CET1 1T25

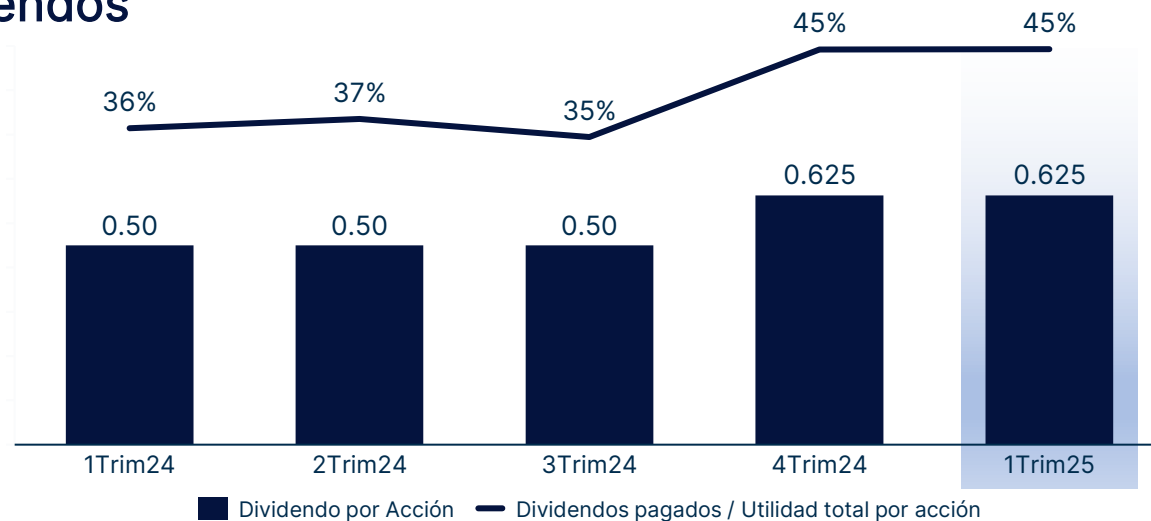
15.1%

(1) Según la definición del Banco Central, en la cual los activos ponderados por riesgo se calculan bajo el Enfoque Estandarizado de Basilea para el Riesgo Crediticio. La Ratio Mínima de Suficiencia de Capital Regulatorio Total no debe ser inferior al 8.5% de los activos ponderados por riesgo totales. (2) La ratio de Capital de Nivel 1 se calcula según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, y como un porcentaje de los activos ponderados por riesgo. Los activos ponderados por riesgo se estiman según las directrices de suficiencia de capital de Basilea III, utilizando el enfoque basado en calificaciones internas o "IRB" para el riesgo crediticio y el enfoque estandarizado para el riesgo operativo.

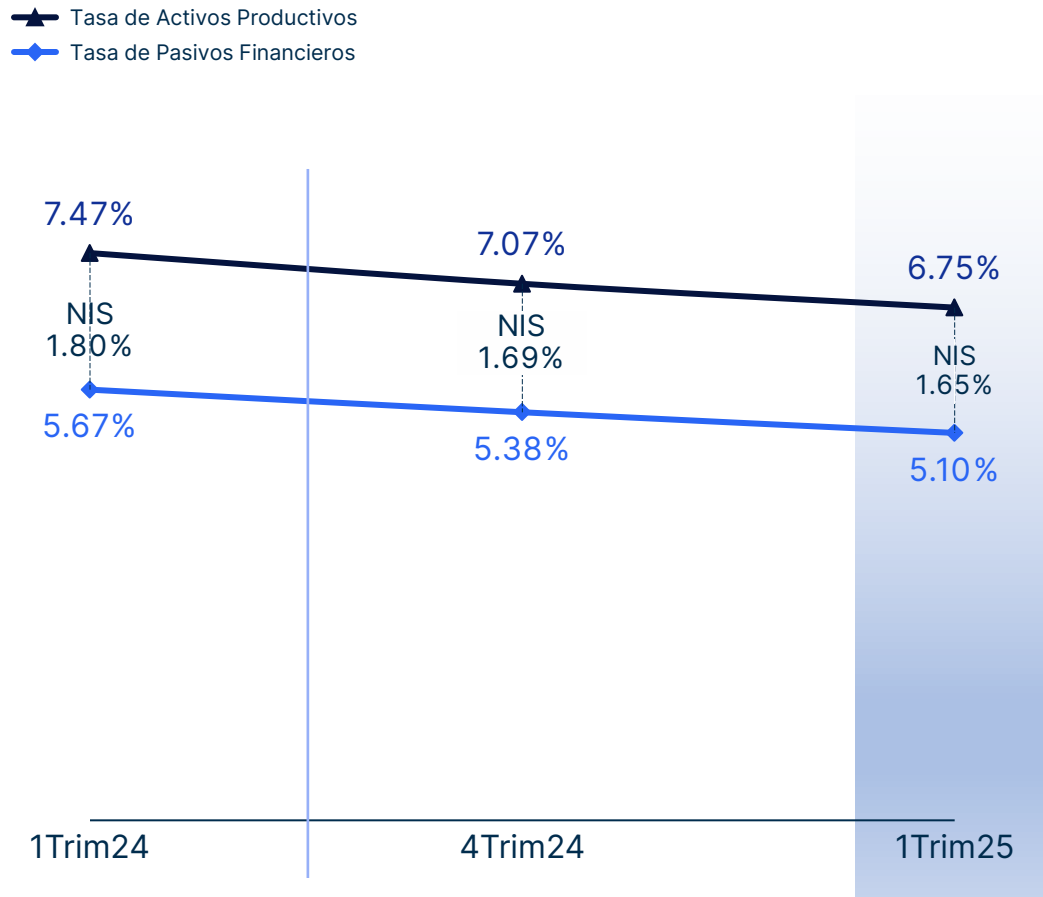
Capital



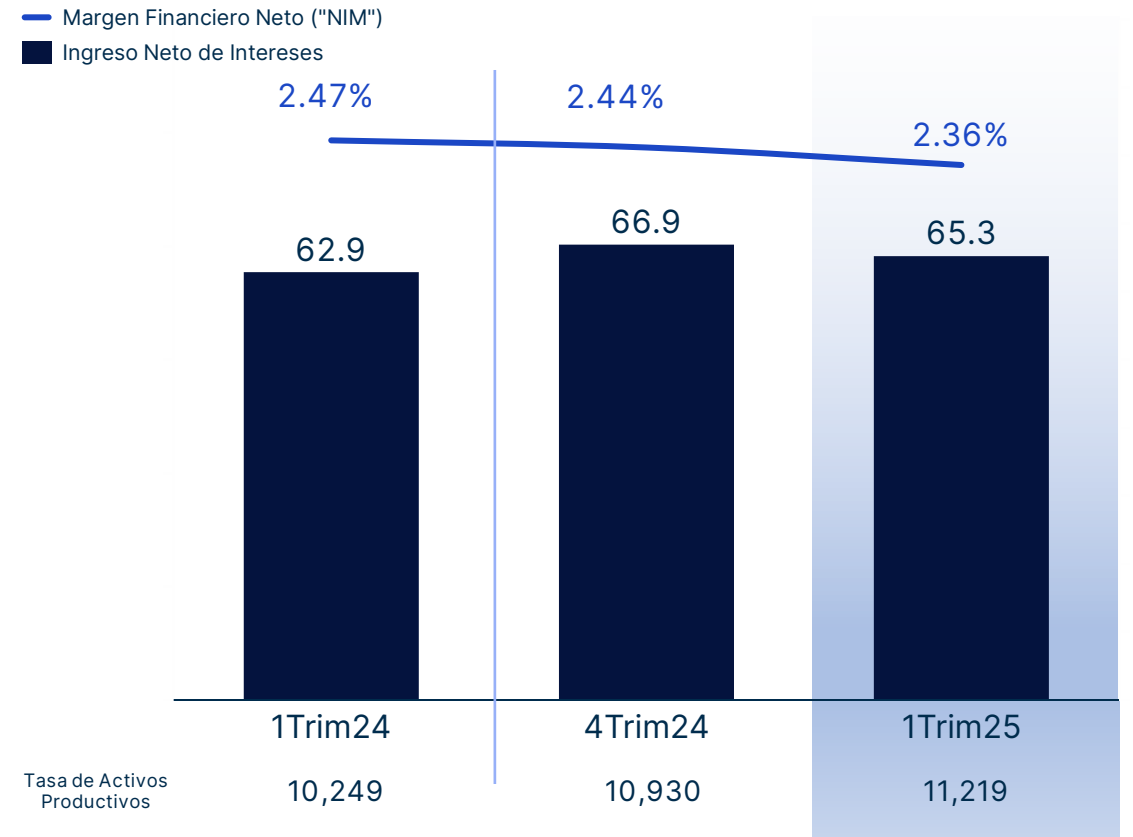
Dividendos



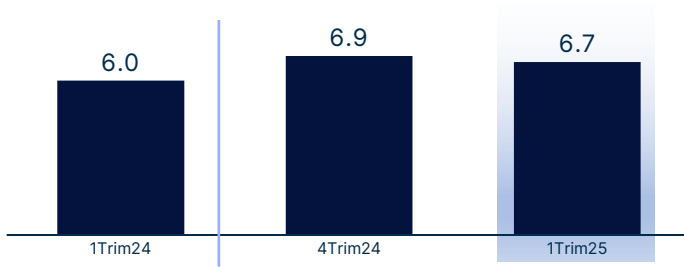
Margen de Interés Neto (NIS)



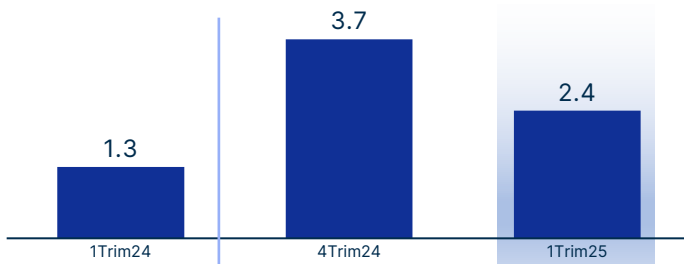
Margen Financiero Neto (NIM)



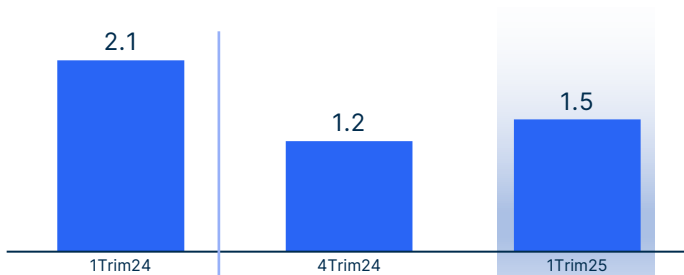
Cartas de crédito y garantías



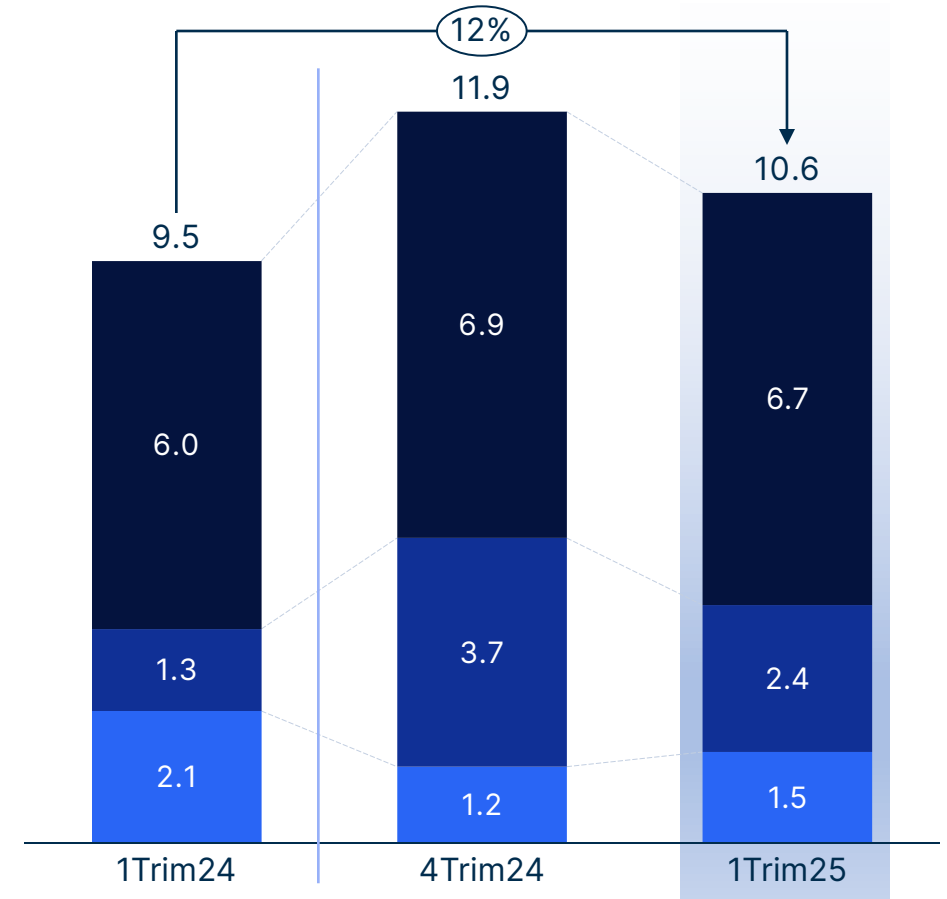
Servicios de estructuración



Compromisos y Otras comisiones, netas¹

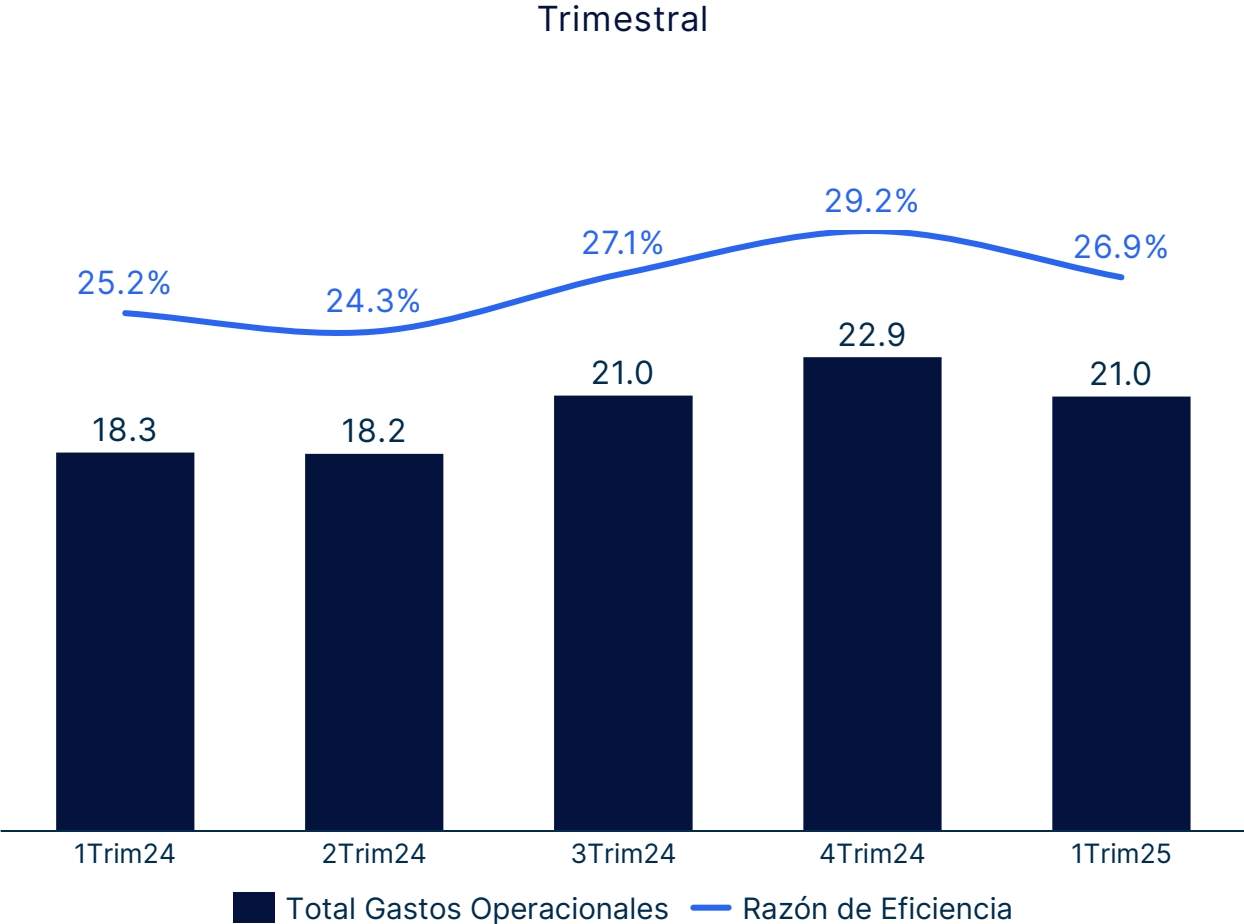


Comisiones Totales

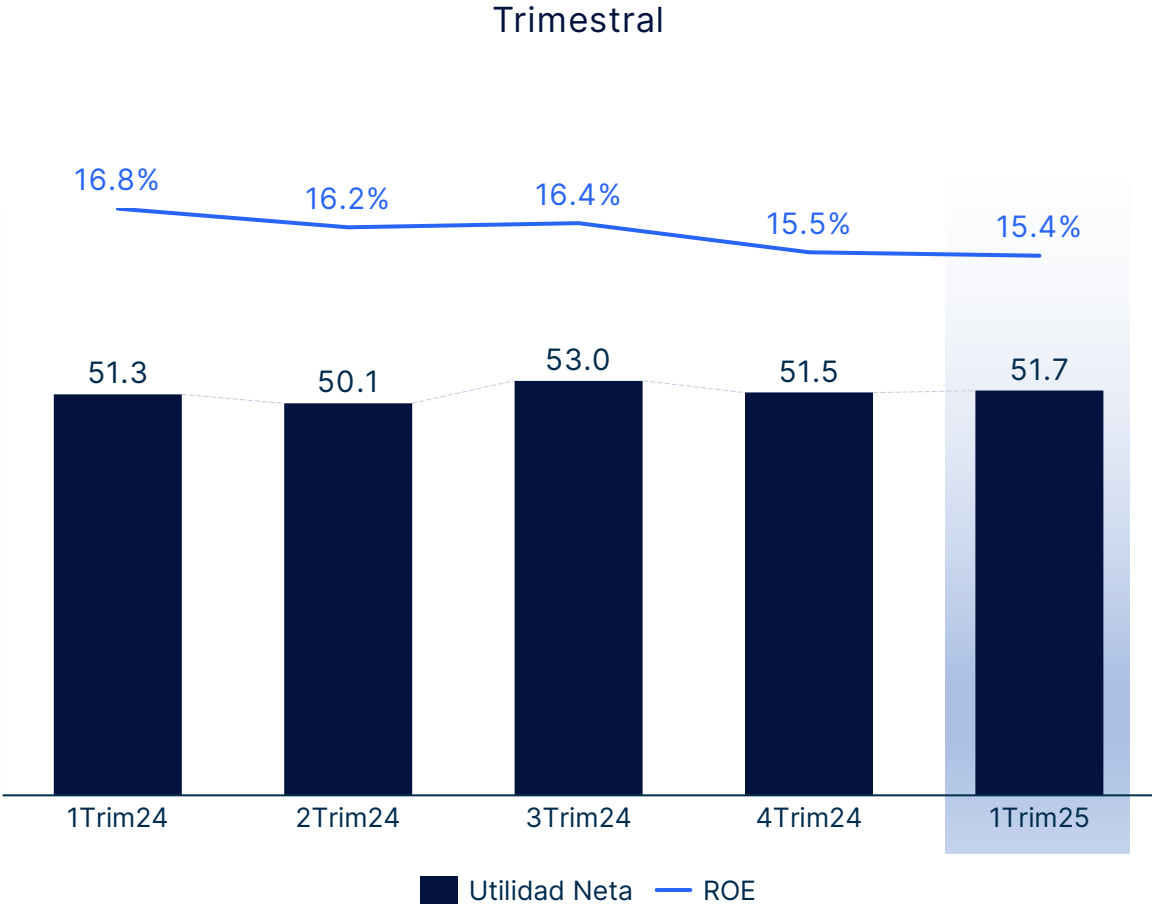


- Cartas de crédito y garantías
- Servicios de Estructuración
- Compromisos y Otras comisiones, netas¹

Gastos Operativos y Ratio de Eficiencia



Utilidad Neta & RoE



	Guidance 2025
Crecimiento de la Cartera	10% - 12%
Crecimiento Promedio de Depósitos	15% - 17%
NIM	~2.30%
Ratio de Eficiencia	~27%
ROE	15% - 16%
CET1	15% - 16%



BLX: Atractiva alternativa de riesgo /
retorno para exposición en Latam

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas de eventos futuros esperados al amparo de la Ley de Reforma de Litigios Sobre Valores Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995) y la Sección 21E de la Ley de Comercialización de Valores de 1934 (Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934). Las declaraciones prospectivas podrían incluir frases como: “anticipar”, “pretender”, “planificar”, “meta”, “buscar”, “creer”, “proyectar”, “estimar”, “esperar”, “estrategia”, “futuro”, “probable”, “podría”, “debería”, “será” y otras similares que se refieran al futuro. Las declaraciones prospectivas podrían abarcar, entre otras, la posición financiera del Banco, la calidad de sus activos y rentabilidad. Tales declaraciones prospectivas podrían reflejar las expectativas de la Administración del Banco y estarían basadas en información disponible a la fecha; sin embargo, el desempeño y resultados reales están condicionados a eventos futuros e incertidumbre, que podrían afectar significativamente las expectativas del Banco. Entre los factores que podrían causar que el desempeño y los resultados realizados difieran de manera importante están los siguientes: la pandemia por coronavirus (COVID-19) y eventos geopolíticos; los cambios anticipados en la cartera de crédito del Banco; el mantenimiento del estatus de acreedor preferente del Banco; el impacto en la condición financiera del Banco que tendría un posible incremento o reducción de las tasas de interés y el del ambiente macroeconómico de la Región; la ejecución de las estrategias e iniciativas del Banco, incluyendo sus estrategia de diversificación de ingresos; la adecuada asignación de reservas para pérdidas crediticias esperadas; la capacidad del Banco de lograr un crecimiento futuro, reducir sus niveles de liquidez e incrementar su apalancamiento; la capacidad del Banco de mantener su calificación de riesgo de grado de inversión; la disponibilidad y mezcla de futuras fuentes de fondeo para las operaciones de crédito del Banco; posibles pérdidas en ventas de valores; la posibilidad de fraude; y la calidad adecuada de las fuentes de liquidez del Banco para compensar los retiros de depósitos. Factores o eventos que podrían causar que nuestros resultados finales difieran podrían surgir de tiempo en tiempo y no nos es posible predecirlos todos. Le recomendamos no considerar con excesiva certidumbre las declaraciones prospectivas, pues ellas solo expresan la situación a la fecha. Nosotros no asumimos obligación alguna de actualizar públicamente cualquier declaración prospectiva; ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra razón, salvo que ello fuere requerido por la ley.

Contacto

IR@bladex.com

www.bladex.com/en/investors

Carlos Raad

Chief Investor Relations Officer

craad@bladex.com

Panamá

Diego Cano

VP Investor Relations

dcano@bladex.com

Panamá

